

SIVISTYSOSASTON JOHTAMISJÄRJESTELMÄ

Valtuusto päätti 16.12.2024 kokouksessaan, että sivistysosaston johtamisjärjestelmän valmisteluun nimetään työryhmä, jonka tulee jättää esityksensä johtamisjärjestelmästä 31.3.2025 mennessä. Esitys tulee hyvinvointilautakunnan kautta kunnanhallituksen päätettäväksi.

Kunnanhallitus nimesi työryhmän sivistysosaston johtamisjärjestelmän valmisteluun Mirva Salmelan (pj), Sirkka Illikaisen, Antti-Pekka Aikkilan, Liisa Mannisen, Antero Lohen, Pia Sorvalin ja sihteeriksi Juhani Mattilan. Hallintojohtaja Pia Sorvali toimi sovitusti työryhmän sihteerinä 2. kokouksesta alkaen.

Työryhmä on kuullut työssään sivistystoimenjohtaja Juha Siitosta sekä sivistysosaston yksikönpäälliköitä. Lisäksi työryhmä on perehtynyt Sallan ja Kolarin kuntien sivistystoimien organisoitumismalleihin ja johtamisjärjestelmiin.

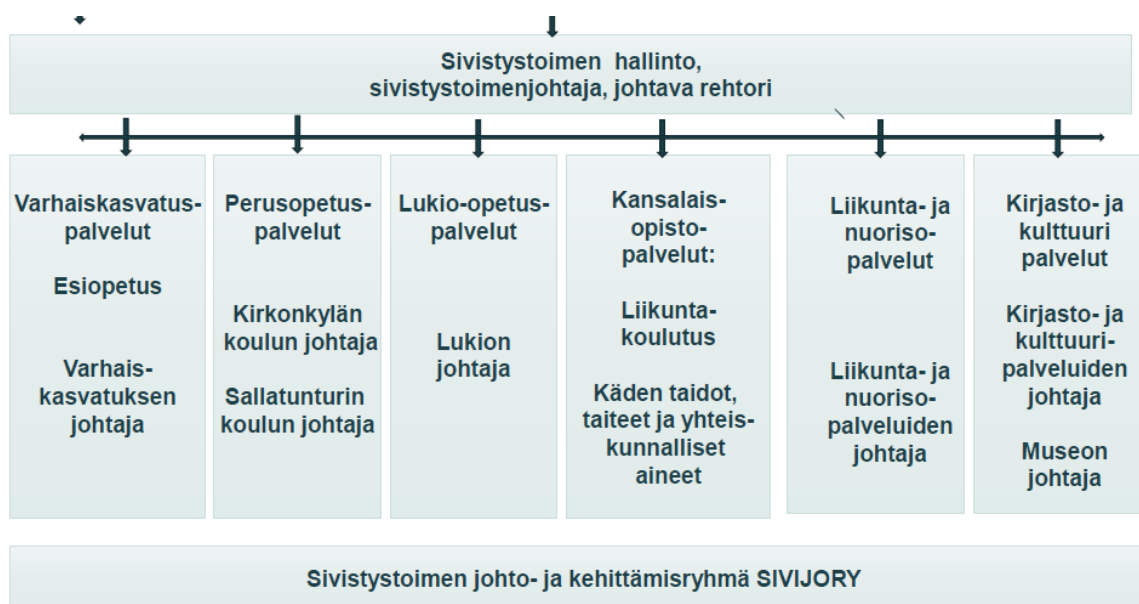
Työryhmä haluaa tuoda esille varsinaisen esityksensä lisäksi esille 2 vaihtoehtoista johtamisjärjestelmämallia, jotka se kuvaa lyhyesti osana esitystään. Ryhmä pohti ja keskusteli myös sivistysosaston osastopäällikön ja tulosityksiköiden esihenkilöiden tehtävien yhdistämistä esim.

sivistystoimenjohtaja ja lukion rehtori tai sivistystoimenjohtaja ja yhtenäiskoulun rehtori(t) sekä osaston eri tulosityksiköiden esihenkilöiden tehtävien yhdistelmiä, yhdistämistä ja keskinäisiä vastuunjakoja esitystään laajemmin, muttei pidä niitä tässä vaiheessa tarkoituksenmukaisina meneillään olevien muutos- ja kehittämistoimien vuoksi.

Sallan kunnan malli

Sallan kunnassa sivistystoimenjohtaja toimii johtavana rehtorina eli useamman koulun rehtorina. Johtava rehtori johtaa koulujen pedagogista toimintaa ja henkilöstöä, vastaa koulujen talous-, hallinto-, ja kehittämisasioista sekä hoitaa ensisijaisesti yhteydet huoltajiin, oppilaisiin ja muihin sidosryhmiin. Johtavalla rehtorilla on koordinoiva rooli koulujen arkea ohjaavien apulaisrehtoreiden suuntaan: hän toimii rehtoreiden esihenkilönä ja yhteistyön koordinoijana, laatii yhteisiä suunnitelmia (esim. opetussuunnitelmat, lukuvuosisuunnitelmat) sekä huolehtii yhteisestä linjasta opetuksen ja hallinnon osalta.

Alla on Sallan kunnan sivistystoimen organisaatiokaavio kokonaisuudessaan.



Sivistysosasto ja hyvinvointiosasto

Työryhmä luonnosteli ja tutki Sallan kunnan mallin lisäksi myös vaihtoehtoa, jossa sivistysosasto jaetaan kahteen osastoon: hyvinvointiosastoon ja sivistysosastoon. Molemmilla osastoilla on johtajat ja he toimivat esittelijöinä hyvinvointilautakunnassa sekä toistensa sijaisina.

Hyvinvointijohtajan vastuulla olisivat hyvinvointi, terveys ja turvallisuustyö, nuoriso-, liikunta-, kulttuuri- ja kirjastopalvelut. Kirjastotoimenjohtaja vastaisi osastolla kirjasto- ja kulttuuripalveluista. Työryhmä kävi myös keskustelua siitä, että hyvinvointiosastolle voisi kuulua vastuu hallintosäännön mukaan tekniselle osastolle kuuluvista kotoutumisen ja työllisyyden edistämisen koordinaatiosta ja yhteistyöstä sekä mahdollisesti hyvinvointialueilta takaisin kuntiin siirtyvästä kuntouttavasta työtoiminnasta.

Sivistysjohtaja johtaa sivistysosastoa, jonka vastuulla ovat kansalaisopisto, varhaiskasvatus ja esiopetus, yhtenäiskoulu, Kuhan koulu, lukio ja ammatillinen koulutus sekä ruokapalvelut.

Tätä ns. kahden osaston ja johtajan mallia ei kuitenkaan voi toteuttaa kustannusneutraalisti.

Työryhmän esitys

Työryhmän esitys lähtee siitä, etteivät kustannukset saa kasvaa. Se esittää muutoksia sivistysosaston osastopäällikön nimikkeeseen ja tehtävänkuvaan, vapaa-aikatoimenjohtajan vastuisiin ja tehtävänkuvaan sekä kansalaisopiston opettajan tehtävänkuvaan. Kansalaisopiston opettajan vakituisen viran haltija on

juuri irtisanoutunut tehtävästään, joten tehtävä laitetaan piakkoin ulkoiseen hakuun ja näin ollen tehtäväsisältöön on mahdollista tehdä esitettävä muutos.

Sivistysosaston osastopäällikkö toimii jatkossa nimikkeellä sivistysjohtaja. Kunnanjohtaja on sivistysjohtajan esihenkilö. Sivistysjohtaja johtaa sivistysosastoa ja hän toimii yksiköiden päällikön esihenkilönä, hyvinvointilautakunnan esittelijänä, johtoryhmän jäsenenä, kansalaisopiston rehtorina sekä hyvinvointi-, terveys- ja turvallisuus- eli hyte-vastuuhenkilönä. Näin ollen sivistysjohtaja koordinoi ja vastaa hyvinvointikertomuksen ja -suunnitelman laatimisesta. Sivistysosaston hallinnossa hänen tukenaan toimii toimistos sihteeri.

Sivistysosaston yksiköt ja niitä johtavat vastuuhenkilöt ovat seuraavat:

- Varhaiskasvatus ja esiopetus, varhaiskasvatusjohtaja
- Yhtenäiskoulu, virkarehtori ja virka-apulaisrehtori
- Kuhan koulu, koulunjohtaja
- Koulujen keskuskeittiö, ruokapalvelupäällikkö
- Lukio, lukion rehtori
- Kirjasto, kirjastotoimenjohtaja
- Vapaa-aikatoimi (nuoriso, liikunta ja kulttuuri), vapaa-aikatoimenjohtaja sekä
- Kansalaisopisto, rehtorina sivistysjohtaja.

Työryhmä esittää, että kansalaisopiston suunnitteluopettajan (työmääräarvio 0,25) tehtävät sisällytetään rekrytoitavan kansalaisopiston päätoimisen opettajan tehtävänkuvaan. Aiemmin suunnitteluopettajan osatehtävä on sisältynyt vapaa-aikatoimenjohtajan tehtävänkuvaan. Vapaa-aikatoimen toimistosihteerin työpanosta (työmääräarvio 0,6) kohdistetaan aiempaa vastaavalla tavalla kansalaisopiston kurssitarjonnan suunnittelun tukeen sekä asiakaspalveluun ja opintovuoden käytännön järjestelyihin ml. raportointi.